

Optimierung der Bilanz- und Finanzierungsstruktur

Die Entwicklung der wirtschaftlichen Situation in Deutschland verstärkt auch für alle Unternehmer die Notwendigkeit, sich selbst immer wieder grundlegende Gedanken über die Leistungsfähigkeit des eigenen Unternehmens zu machen.

Die Ableitung eines XY-Durchschnittsbetriebes 1/2

Muster

Bilanz XY-Durchschnittsbetrieb			
Aktiva			Passiva
		in %	
Anlagevermögen			
- Grundstücke/Gebäude	100	..0	Eigenkapital
- BGA	100	..0	EK-ähnlich
			200 ..0
			50 ..0
Umlaufvermögen			Fremdkapital langfristig
- fertige Erzeugnisse und sonstige Vorräte	100	..0	- Banken
- Forderungen	100	..0	- Rückstellungen
- Kasse und Bank	100	..0	100 ..0
- Sonstige Positionen	100	..0	Fremdkapital kurzfristig
			- Banken
			- Lieferanten
			100 ..0
			100 ..0
	10.000	100	10.000
			100

H&P CONSULTING
Optimierung der Bilanz- und Finanzierungsstruktur

Die Ableitung eines XY-Durchschnittsbetriebes 2/2

Muster

G+V XY-Durchschnittsbetrieb		
		in %
Umsatzerlöse	1.000	100,0
+/- Bestandsveränderung		
+ Sonstige Erlöse	1.000	..0
= Gesamtleistung	2.000	..0
- Materialeinsatz	1.000	..0
= Rohertrag	1.000	..0
- Personalaufwand	500	..0
- Sachaufwand	300	..0
= erweiterter Cash Flow	200	..0
- Zinsaufwand	100	..0
= Cash Flow	100	..0
- Abschreibungen	50	..0
= Betriebsergebnis	50	..0
+/- AO	100	..0
- Ertragsteuern	0	
= Gewinn/Verlust	150	..0

H&P CONSULTING
Optimierung der Bilanz- und Finanzierungsstruktur

Was bedeutet es „Finanzierungsstrukturen zu optimieren!“

Zunächst vergleicht man sich mit einer typischen, durchschnittlichen Bilanz nebst Gewinn- und Verlustrechnung für einen Durchschnittsbetrieb seiner Branche. Dies geschieht z. B. aus der Analyse von Informationen aus dem eigenen Verband.

Die Auswirkungen von Veränderungen der Finanzierungsstruktur auf die Bilanz und die Gewinn- und Verlustrechnung (soweit möglich) durch unterschiedlichste Maßnahmen lassen sich anhand einer solchen Durchschnittsbilanz nun sehr anschaulich darstellen.



Jetzt muss jede Veränderung in der Finanzierungsstruktur auch auf ihre Auswirkung auf das Bankenrating wohl überdacht und geprüft werden. Es ist sehr wohl möglich, die Hauptkriterien des Bankenratings positiv zu beeinflussen. Auf das Bankenrating selbst gehen wir detailliert in einem anderen Beitrag ein.

Das Bankenrating hat durch Basel II einen wesentlichen Einfluss auf die Kreditvergabe selbst und auf die Kreditkonditionen und damit auf die Höhe ihrer verfügbaren Liquidität, Ihre Zinsaufwendungen und letztendlich damit auch auf die Höhe ihres Unternehmensergebnisses.

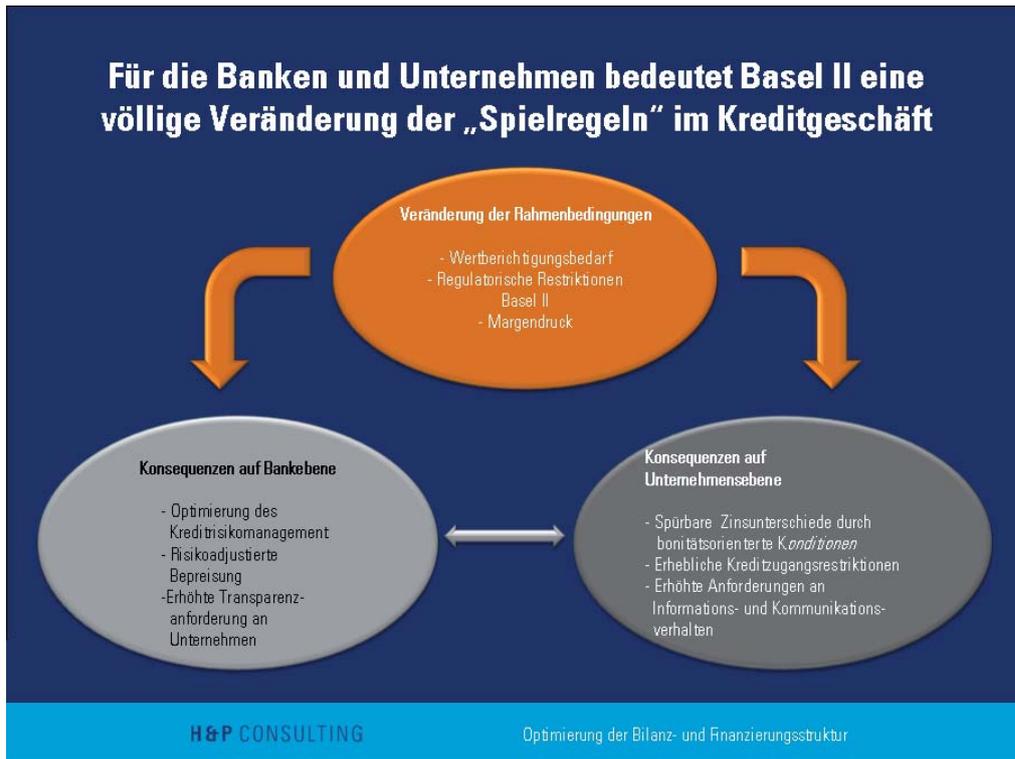
Neben der Optimierung der Finanzierungsstruktur ist es aber unerlässlich, durch die Verbesserung der Geschäftsprozesse und -strukturen auch eine dauerhafte Senkung der Betriebskosten zu erreichen. Nach eingehenden Beratungen wird eine Priorisierung der Maßnahmen hinsichtlich der Machbarkeit orientiert am wirtschaftlichen Erfolg der Einzelmaßnahme durch Sie erfolgen.

Die Optimierung der Finanzierungsstruktur wird nach Meinung der H&P Consulting in der Zukunft entscheidend die Überlebensfähigkeit der Händlerbetriebe mit beeinflussen.

Im Anschluss an diese Betrachtungen sind folgende Themen die logisch richtigen für den Unternehmer:

- Mögliche Finanzierungsformen
- Bankenrating und Offenlegung der wirtschaftlichen Verhältnisse
- Der richtige Umgang mit Banken

Bei der Betrachtung der o.g. Themen wird auch das Verhalten von Banken und ihre Kreditvergabeprozesse aus interner Banksicht zu betrachten, eine wesentliche Rolle spielen müssen.



24.06.2008